



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Doświadczenia województwa pomorskiego w zakresie wzajemnych ocen

Gdańsk, 20 marca 2026 r.





Peer review – czerwiec 2022 r. - Gdańsk

Wzajemna ocena dla Urzędu Marszałkowskiego Województwa Pomorskiego

Budowa zintegrowanego systemu wsparcia dla udziału małych i średnich firm finansowanych ze środków europejskich programach innowacyjnych i badawczych

Geneza peer review w zakresie internacjonalizacji MŚP i NGO: niska absorpcja funduszy z programów ramowych, bezpośrednio zarządzanych przez Komisję Europejską na Pomorzu, potrzeba budowy systemu wsparcia beneficjentów



Peer review – czerwiec 2022 r. - Gdańsk

Interreg
Europe



Co-funded by
the European Union

Interreg Europe Peer Review Policy Recommendations

Prepared by the Policy Learning Platform Team

1st July 2022

Peer review hosted by the Marshal's Office of
Pomorskie Voivodeship
Gdansk - Poland



Follow us on social media:





Instrument Polityki

Istotą wzajemnych ocen programu Interreg Europa jest zmiana polityk (strategii, programów) szczebla lokalnego, regionalnego, krajowego.

W przypadku peer review poświęconego budowie systemu wsparcia MŚP, instrumentem polityki zaplanowanym do zmiany był program Fundusze Europejskie dla Pomorza 2021-2027 (FEP 2021-2027).



Fundusze Europejskie
dla Pomorza



Eksperci peer review

Eksperci reprezentowali:

- region Hauts-de-France (FR);
- kraj związkowy Brandenburgia (DE);
- COMPETE2020 (PT);
- Brainport Eindhoven (NL).



Zalecenia po peer review dla woj. pomorskiego

- poprawa zarządzania i tworzenie sieci kontaktów regionalnych;
- usuwanie barier utrudniających udział w projektach i sieciach UE (np. językowych);
- dzielenie się możliwościami „finansowania” z ekosystemem (projekty kaskadowe);
- komunikacja i podnoszenie świadomości;
- wdrażanie dobrych praktyk – szukanie możliwości finansowania (vouchery);
- animacja podmiotów ekosystemu;
- przegląd środków wsparcia finansowego;
- poprawa tworzenia sieci kontaktów i rozwoju partnerstw;
- rola ekspertów i konsultantów (model LaFrappe).



Narzędzie z regionu partnerskiego Hauts-de-France: RERI



RERI – Europejska Sieć Badań i Innowacji, prowadzona przez HdF Innovation
Developpement i koordynowana przez Radę Regionalną HdF

Wszyscy regionalni eksperci ds. projektów europejskich (partnerzy lub liderzy)

2 cele:

- zwiększenie udziału regionu w europejskich projektach B+R+I
- lepsze wsparcie dla liderów projektów w zakresie pozyskiwania ukierunkowanego finansowania

68
struktur

190
członków

2800+
partnerów lub
poinformowanych
liderów



PLATFORMY
TECHNOLOGI
CZNE



UCZELNIE
WYŻSZE



KLASTRY
KONKURENCYJNOŚCI
I DOSKONAŁOŚCI

Misje

- podnoszenie umiejętności i dostarczanie narzędzi członkom RERI,
- komunikacja i wsparcie dla liderów w regionie,
- regionalne wsparcie dla polityk w zakresie badań, rozwoju i innowacji, w szczególności strategii europejskich,
- współpraca z agencjami krajowymi.

Efekt peer review - projekt SMART CON EUROPE w ramach Interreg Europa 2021-2027



**Interreg
Europe**



**Co-funded by
the European Union**

SMART CON EUROPE

Celem projektu jest zachęcenie
większej liczby MŚP do
aktywnego udziału w
europejskich programach
badawczo – naukowych i
innowacyjnych





Partnerzy projektu

Partnerzy

Agencja Rozwoju Pomorza – lider (Polska)

Miasto Seinäjoki (Finlandia)

Galicja Agencja Innowacji (Hiszpania)

Hauts – de – France Region (Francja)

Into Seinäjoki Ltd (Finlandia)

NERE – Stowarzyszenie Przedsiębiorców Evora (Portugalia)

Województwo Pomorskie (Polska)

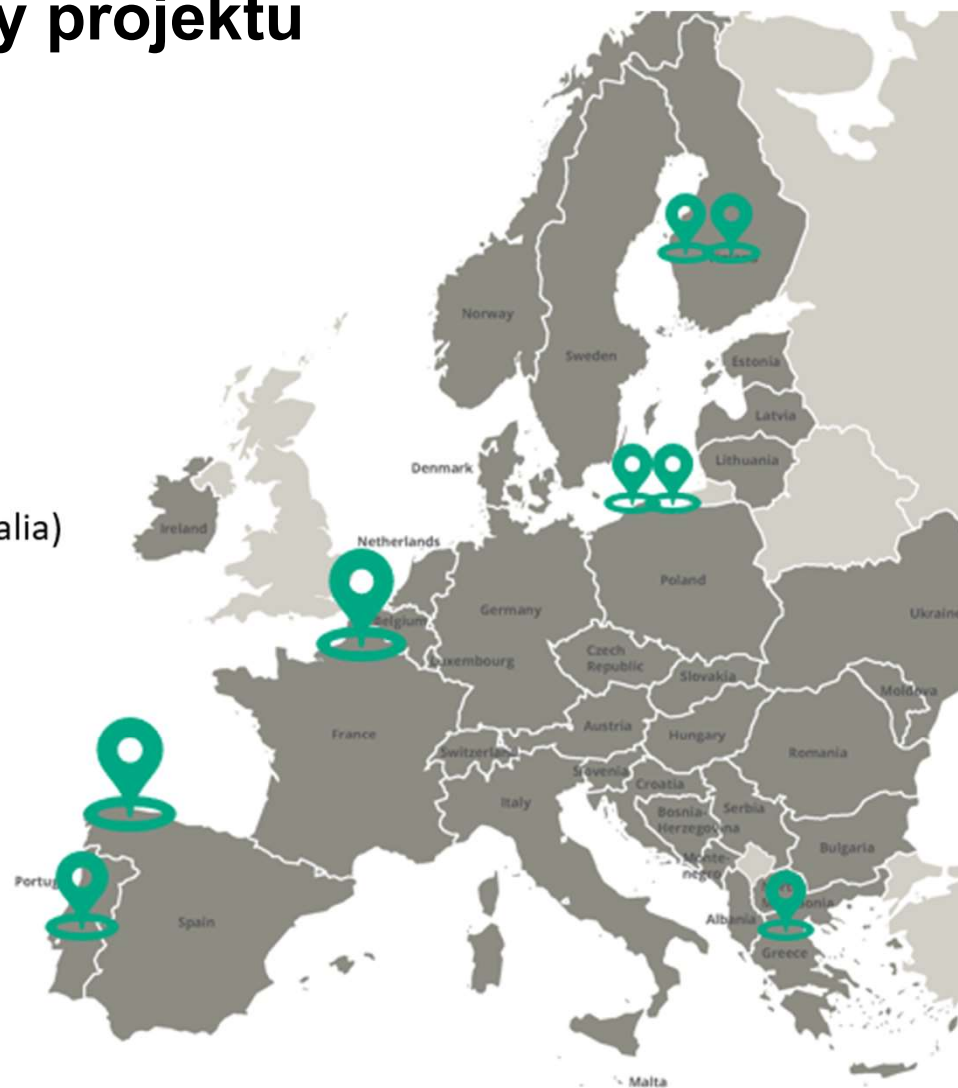
Uniwersytet Macedonii Zachodniej (Grecja)

Stowarzyszone organy

Region Zachodniej Macedonii (Grecja)

Komisja ds. Rozwoju Regionalnego i Koordynacji

Alentejo (Portugalia)





Więcej o projekcie

- ✓ **1 film** wprowadzający do projektu
<https://www.youtube.com/watch?v=a57Fj56HDe8>
- ✓ **2 film** podsumowujący rolę interesariuszy
<https://www.youtube.com/watch?v=pl06lOKMoyl>

SMART CON Europe social media:



Support systems for young people with mental health problems in the labour market

Pomorskie Voivodeship, Poland

9-10 October 2025

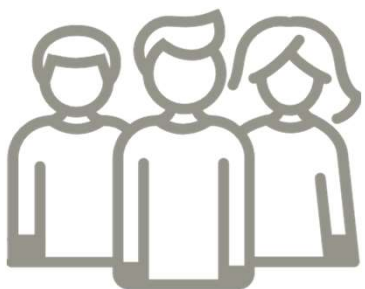
Follow us on social media: [f](#) [X](#) [in](#) [v](#) [g](#)



Pomorskie Voivodeship, Poland



Peer review 9-10 października 2025 r. - Gdańsk



Kolejne peer review dotyczyło budowy regionalnego systemu wsparcia młodych osób z problemami zdrowia psychicznego na rynku pracy.

Geneza:

kluczowym wyzwaniem na Pomorzu jest brak integracji systemów z trzech obszarów: zdrowia psychicznego, pomocy społecznej, pośrednictwa pracy w sytuacji, w której ok. 20% populacji młodych osób (18-29 lat) cierpi m.in. na schizofrenię, depresję, autyzm, neurozy i inne schorzenia.



Instrument Polityki

W przypadku peer review poświęconego wsparciu osób młodych z problemami mentalnymi instrumentem polityki zaplanowanym do zmiany był **Regionalny Program Strategiczny** w zakresie gospodarki, rynku pracy, oferty turystycznej i czasu wolnego.

Regionalne Programy Strategiczne mają charakter wykonawczy względem strategii rozwoju województwa.





Eksperci peer review

Eksperci pochodzili z czterech krajów:

- reprezentantka uniwersytetu w Madrycie z Hiszpanii;
- przedstawicielki urzędów zatrudnienia ze Słowenii i Litwy;
- dyrektorka stowarzyszenia "Od Ofiary do Wojownika" (ang. From Victim to Warrior) z Norwegii;
- była wice-minister opieki społecznej z Litwy.



Zalecenia

- przygotowanie raportu i planu działania na poziomie naszego Urzędu, z powołaniem osoby odpowiedzialnej za wdrożenie, mianowanie Koordynatora ds. Młodzieży w strukturach UMWP;
- włączenie zatrudnienia osób neuroatypowych do przyszłych nowelizacji lub nowych edycji dokumentów strategicznych;
- spotkanie z Departamentem Rozwoju Gospodarczego/ UMWP w celu zaangażowania biznesu i podkreślenia ekonomicznego znaczenia tematu, współpraca z innymi organizacjami oferującymi usługi dla młodych (w tym NGO).



URZĄD MARSZAŁKOWSKI
WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

**Interreg
Europe**



Co-funded by
the European Union

SLIDE 16

Wzajemna ocena

Organizacje pozarządowe uczestniczące w projektach międzynarodowych

Urząd Marszałkowski
Województwa Pomorskiego

Platforma edukacyjna Interreg Europe

14–15 stycznia 2026 r.



Follow us on social media:





Instrument Polityki

W przypadku peer review poświęconego organizacjom pozarządowym instrumentem polityki planowanym do zmiany była wstępnie Strategia Rozwoju Województwa Pomorskiego.

Założenia zostały jednak zmodyfikowane – instrumentami planowanymi do zmiany są obecnie programy współpracy z organizacjami pozarządowymi.





Eksperci

Eksperci reprezentowali:

- Akorda Education and Consultancy Services (Chorwacja);
- Bunbury & Asociados (Hiszpania);
- Local Action Group Alba Iulia Incluziva (Rumunia);
- DAD Expertise SRL (Rumunia);
- CREA 360 SL (Hiszpania).



Bloki tematyczne

Blok tematyczny 1 – Budowanie potencjału organizacji pozarządowych w zakresie dostępu do funduszy UE i projektów międzynarodowych

Kluczową kwestią poruszoną w tym bloku było wsparcie organizacji pozarządowych w uzyskaniu dostępu do funduszy UE i projektów międzynarodowych poprzez **budowanie ich potencjału w zakresie pozyskiwania funduszy** i zapewnienie **odpowiednich usług wsparcia**.

Blok tematyczny 2 – Zacieśnienie współpracy i działań promocyjnych w celu dotarcia do organizacji pozarządowych.

W tym bloku tematycznym skupiono się na **tym, jak pobudzać współpracę z innymi regionalnymi interesariuszami** i wzmacniać **działania promocyjne, aby lepiej dotrzeć do organizacji pozarządowych**.

Województwo pomorskie wyraziło szczególne zainteresowanie podjęciem tych tematów z punktu widzenia **wspierania mniejszych organizacji pozarządowych z odległych części regionu**.



Kluczowe atuty

- Pomorskie ma już silny ekosystem wsparcia dla organizacji pozarządowych;
- dobra kultura współpracy między organizacjami pozarządowymi a Urzędem Marszałkowskim;
- gęsta sieć powiatowych centrów wsparcia organizacji pozarządowych (COP);
- doświadczenie w zakresie mikrograntów, finansowania kaskadowego i instrumentów ekonomii społecznej;
- szereg silnych organizacji pozarządowych z doświadczeniem w realizacji projektów międzynarodowych: wzorce do naśladowania i potencjalni mentorzy dla innych;
- istnieją również przykłady sukcesów mniejszych organizacji pozarządowych.



Zidentyfikowane wyzwania

- fragmentacja i niewystarczająca koordynacja między istniejącymi strukturami (a nie brak struktur);
- silny podział między miastami a obszarami wiejskimi w dostępie do międzynarodowych projektów;
- ograniczenia związane z potencjałem organizacyjnym i zasobami ludzkimi w organizacjach pozarządowych (niewystarczająca liczba pracowników, niskie wynagrodzenia, wypalenie zawodowe, rotacja personelu);
- wysokie ryzyko administracyjne i finansowe związane z projektami UE (procedury programów UE są trudne; finansowanie z góry, nadmierna sprawozdawczość);
- niewystarczająco skuteczne działania komunikacyjne/promocyjne skierowane do mniejszych i oddalonych organizacji pozarządowych; jak sprawić, by organizacje pozarządowe wyszły ze swojej strefy komfortu;
- podsumowując, skutkuje to niedostatecznym wykorzystaniem potencjału społecznego i obywatelskiego regionu.



Raporty z peer review na stronie programu



PEER REVIEW

Developing Lens-Liévin into an attractive nature and sports destination

Lens-Liévin Urban Community aims to reinvent itself by developing an attractive nature and sports destination while respecting environmental sustainability and local history.

05 February 2026 | By Platform



PEER REVIEW

Building NGO capacity to access EU funding and international projects

Dive into the peer review in Pomorskie Voivodeship, Poland. The focus was on capacity building to support the participation of NGOs from the region in international projects.

21 January 2026 | By Platform



<https://www.interregeurope.eu/peer-review>



Peer review w Gdańsku – styczeń 2026 r.





Polityki publiczne

SRWP 2030

Strategia Rozwoju
Województwa Pomorskiego
2030

RPS

Regionalny Program
Strategiczny w zakresie
bezpieczeństwa zdrowotnego
i wrażliwości społecznej

PW 2026

Program Współpracy
Samorządu Województwa
Pomorskiego z organizacjami
pozarządowymi na rok 2026



Wyzwania dla III sektora

III sektor w Polsce i regionie	Realizacja projektów w partnerstwach międzynarodowych
Sukcesja w organizacjach pozarządowych	Szukanie partnerów, nawiązywanie kontaktów
Budowanie stabilności działania NGO - np. zatrudnienie	Wsparcie organizacji w pozyskaniu obowiązkowego wkładu własnego
Poszerzanie katalogu zleczanych zadań	Wsparcie przy procedurze składania wniosku oraz w trakcie jego realizacji
Badanie kondycji oraz potencjału NGO	Pomoc organizacyjno-merytoryczna w trakcie realizacji



Główne narzędzia współpracy

- **„Wkłady własne”** - dofinansowanie obowiązkowego wkładu własnego do projektów ze źródeł innych niż Samorządu Województwa Pomorskiego (z wyłączeniem dotacji gminnych i Wojewody Pomorskiego)
- **Współpraca międzysektorowa (samorząd - biznes - NGO)** - wymiana wiedzy, kompetencji, sposobów zarządzania, sposobów działania
- **Lokalne fundusze grantowe** - Forum Inicjowania Rozwoju, Pomorski Fundusz Energii Społecznej, Fabryka Lokalnych Innowacji - Środki finansowe biznesu; Akumulator Społeczny - rządowe
- **Wspieranie partnerstw, udział w partnerskich projektach.**



Obszary rekomendacji

- Zarządzanie i rozwój ekosystemu;
- Zasoby ludzkie i budowanie potencjału;
- Komunikacja i promocja;
- Procesy i procedury techniczne;
- Finansowanie.



Zarządzanie i rozwój ekosystemu

Wysoki potencjał wdrożeniowy:

- a) wskazanie celu i działań dedykowanych internacjonalizacji organizacji pozarządowych w Programie współpracy samorządu województwa pomorskiego z organizacjami pozarządowymi na rok 2027;
- b) organizacja forum tematycznego poświęconego społeczeństwu obywatelskiemu w województwie pomorskim.

Średni potencjał wdrożeniowy:

- a) rozdział poświęcony internacjonalizacji organizacji pozarządowych w kolejnym Wieloletnim Programie Współpracy Samorządu Województwa Pomorskiego z organizacjami pozarządowymi;
- b) regularne spotkania, warsztaty, szkolenia z udziałem rad pożytku publicznego, Pomorskiej Rady Organizacji Pozarządowych, COP;
- c) regularne informacje o możliwościach programów międzynarodowych dla samorządów – powiatów, gmin – podejście lokalne, o którym wspomniał podczas spotkania partner z Alba Iulia.



Zasoby ludzkie i budowanie potencjału

Wysoki potencjał wdrożeniowy:

- a) jak krok po kroku przygotować projekty międzynarodowe, gdzie znaleźć informacje? – przygotowanie i publikacja broszury na stronie internetowej województwa pomorskiego poświęconej programom międzynarodowym. Broszura będzie miała charakter uniwersalny, przystępny również dla małych organizacji pozarządowych, które dopiero rozpoczęły lub chcą rozpocząć swoją przygodę z programami międzynarodowymi;
- b) wprowadzenie stałego punktu porządku obrad dotyczącego programów międzynarodowych na posiedzeniach Pomorskiej Rady Działalności Pożytku Publicznego.



Komunikacja i promocja

Wysoki potencjał wdrożeniowy:

- a) stworzenie przestrzeni czasowej na informacje o programach międzynarodowych podczas wydarzeń poświęconych organizacjom pozarządowym – na przykład 20 minut na temat tych programów podczas kilku wydarzeń organizowanych i współorganizowanych przez Samorząd;
- b) selektywne informacje o aktualnych zaproszeniach do składania wniosków, możliwościach, najważniejszych wydarzeniach związanych z funduszami UE – gromadzone w regularnych pakietach.

Finansowanie

Średni potencjał wdrożeniowy:

Monitorowanie potrzeb organizacji pozarządowych w zakresie pozyskiwania środków na wkład własny w projekty międzynarodowe. W przypadku dużego zainteresowania – zwiększenie kwoty przeznaczonej na ten wkład o 20%.



URZĄD MARSZAŁKOWSKI WOJEWÓDZTWA POMORSKIEGO

Dziękujemy za uwagę

Andrzej Kowalczyś, Sylwia Bryła, Agnieszka Skroban-Kryśkiewicz,
Szymon Faruga oraz Monika Cholewczyńska-Dmitruk